

Ennakkoinnin merkitys monimutkaisessa ja alati muuttuvassa toimintaympäristössä

Taina Eriksson
Tutkimusjohtaja

26.5.2026

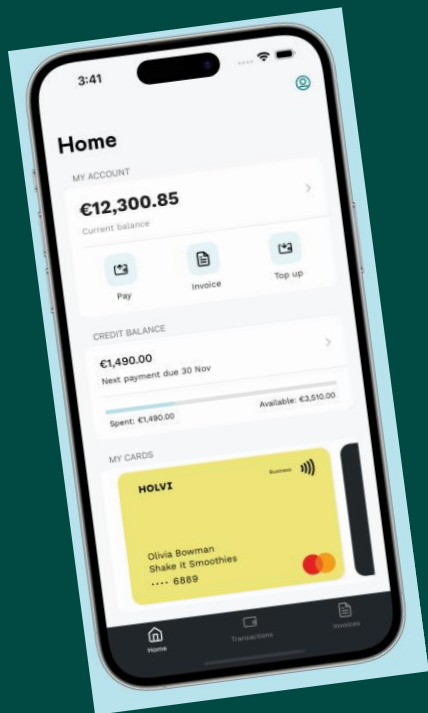


Miksi ennakointia tarvitaan?

1. Tulevaisuus ei tapahdu, se tehdään
2. Mahdollisuuksien ja riskien tunnistaminen
3. Muutokseen varautuminen parantaa onnistumisen todennäköisyyttä

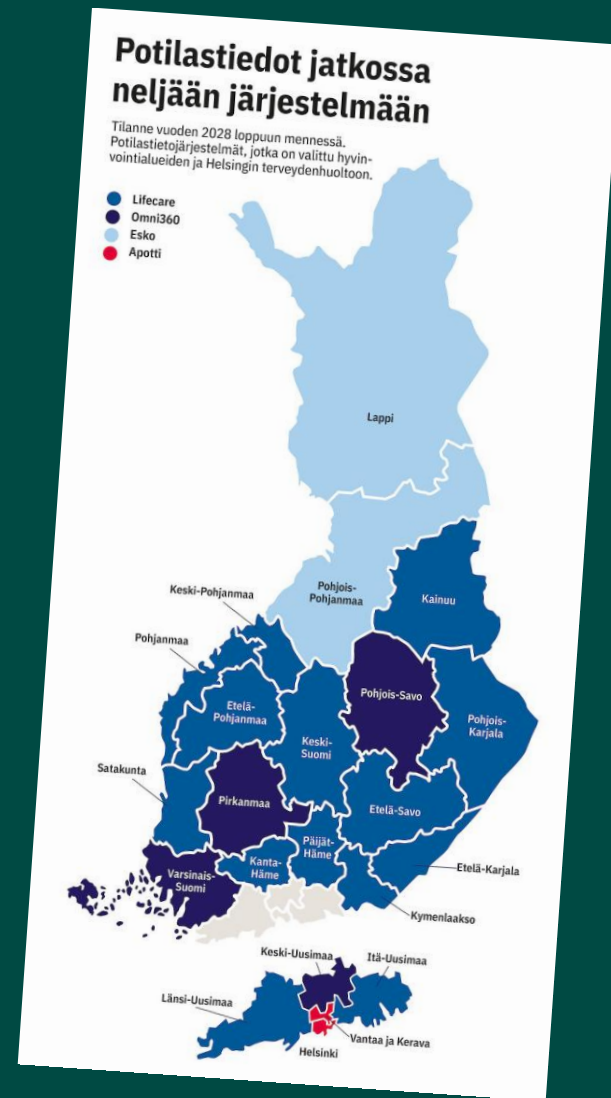
Regulaation ennakointi

Regulaation muutos voi olla mahdollistava tai velvoittava



EU:n maksupalveludirektiivi PSD1 loi uuden lisenssiluokan, joka mahdollisti Holvin toiminnan

Kaukoliikenteen bussireitit vapautettiin kilpailulle 2012-2014



Potilastietojärjestelmien sähköistäminen velvoitti järjestelmien käyttöönottoon

Ennakointikyvykkyys

Ennakointi kyvykkyytinä

→ voi tehdä eri kypsyyssasteilla (systemaattisuus, toistuvuus, työkalut/menetelmät, osaaminen, kulttuuri...)

Ennakointiin käytettävä aika on jostain muusta pois

→ organisaation on valittava miten paljon resursseja ennakointiin on tarkoituksenmukaista kohdistaa



Get inspired.



TURUN
YLIOPISTO